

# Beleidsplan MRC-Holland Foundation 2025-2030

Amsterdam, november 2024

## Inhoud

- 1. Inleiding ..... 2
  - Missie & Visie ..... 2
  - Statutaire doelstellingen ..... 2
  - Oprichting ..... 2
- 2. Projecten ..... 2
  - Voortzetting bestaande projecten ..... 2
  - Gambia projecten ..... 3
    - Doel van de projecten in Gambia ..... 3
- 3. Aanvraag procedure externe projecten ..... 4
- 4. Financiën ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - Kosten ..... 5
  - Giften ..... 5
  - Fondsenwerving ..... 6
- 5. Communicatie ..... 6

# 1. Inleiding

## Missie & Visie

De MRC-Holland foundation heeft ten doel om een bijdrage te leveren aan een betere wereld. Onze focus ligt bij het onderwijs in ontwikkelingslanden, in het bijzonder in Gambia, maar er worden ook diverse projecten op het gebied van onderwijs en gezondheidszorg in andere ontwikkelingslanden gesteund.

De foundation is geheel afhankelijk van giften afkomstig van het Amsterdamse biotechnologie bedrijf MRC-Holland en zuster bedrijven die vallen onder de holding de Luwe Hoek bv. De foundation is niet van plan activiteiten voor het werven van fondsen te starten.

De MRC-Holland foundation tracht zijn doelen deels te realiseren door andere stichtingen te ondersteunen. Voor de projecten in Gambia initieert de foundation zelf activiteiten en werkt ze samen met diverse andere organisaties en de Gambiaanse overheid.

## Statutaire doelstellingen

Het ontplooiën en financieel ondersteunen van projecten op het gebied van onderwijs, culturele ontwikkeling, natuurbescherming en medische zorg overal ter wereld, in het bijzonder in ontwikkelingslanden, alsmede het bevorderen van hulpverlening in gebieden die getroffen zijn door humanitaire- of natuurrampen.

## Oprichting

Op 2 december 2011 is de MRC-Holland Foundation opgericht door Jan en Maureen Schouten, de eigenaren van de Luwe Hoek bv, De Luwe Hoek Octrooien bv, SALSA Biochemicals bv en MRC-Holland bv.

De foundation ontving sinds haar oprichting een aantal stortingen van MRC Holland bv of zijn zuster bedrijven van tezamen ruim 140 miljoen euro.

# 2. Projecten

## Voortzetting bestaande projecten

De MRC-Holland Foundation zal de komende jaren de volgende projecten en organisaties jaarlijks onderzoeken en bij positieve evaluatie opnieuw steunen:

- People to People to People (P2P) Ethiopia (Weeshuis): <http://www.peoplepeople.org/>
- Stichting AFOS (diverse projecten; Burkina Faso): [www.afosflevoland.nl](http://www.afosflevoland.nl)
- Stichting Aros de Esperanza (Jongerenwerk; Colombia): <http://www.aros-de-esperanza.org/>
- Stichting Biblioneef (Kinderboeken; diverse landen): (<http://www.biblioneef.nl/> )
- Stichting Medic (Medische instrumenten; vele landen): [www.medic.nl/](http://www.medic.nl/)
- Stichting Naar School in Haiti (School; Haiti): <http://www.stichtingnaarschoolinhaiti.nl/>
- Stichting Read to Grow (Kinderboeken; o.a. Gambia): <http://www.readtogrow.eu/nl/>
- Stichting Sahelp (Diverse projecten; Burkina Faso) <http://www.sahelp.nl/>
- Stichting Sante Pour Tous (Medische operaties, Marokko): <http://www.santepourtous.nl/>
- Stichting WOL (Scholenbouw Burkina Faso): [www.stichtingwol.com/joomla/index.php/nl/](http://www.stichtingwol.com/joomla/index.php/nl/)

Deze organisaties ontvingen in 2023 EUR 408.733,- aan donaties van ons. Naar verwachting zal dit bedrag in de jaren 2025-2030 ongeveer gelijk blijven. De nadruk van onze hulp zal zich blijven richten op onze eigen projecten, in het bijzonder in Gambia.

## Gambia projecten

Voor het initiëren van nieuwe activiteiten zal de foundation zich in de jaren 2025-2030 vooral richten op onderwijsprojecten in Gambia. Bij de keuze voor dit land speelt o.a. mee dat:

- Gambia één van de 15 armste landen ter wereld is. Het gemiddeld inkomen per hoofd van de bevolking is zelfs lager dan dat van Ethiopië. Er zijn geen delfstoffen / bodemschatten. Het belangrijkste export product zijn pinda's.
- Gambia is een klein en overzichtelijk land. Het is de laatste jaren politiek stabiel. Oppervlak is 1/3 van Nederland. Aantal inwoners is ongeveer 2,4 miljoen.
- Gambia is Engels talig en is goed bereikbaar vanuit Nederland (directe vluchten).
- Er is een hoog geboortecijfer. De Gambiaanse overheid kan de snelle bevolkingstoename niet aan voor wat betreft de uitbreiding van onderwijsfaciliteiten en heeft dringend hulp nodig. Bij de aanvang van het schooljaar 2023-2024 kregen 451.048 leerlingen tussen 6 en 18 jaar les op overheidsscholen, een toename van ruim 20.000 leerlingen ten opzichte van het vorige schooljaar. Deze toename is deels een gevolg van de snelle bevolkingstoename maar ook deels doordat kinderen steeds vaker (en langer) naar het voortgezet onderwijs gaan.
- Bij het begin van het schooljaar 2023-2024 waren er 8619 klaslokalen in gebruik bij deze overheidsscholen, wat neerkomt op een gemiddelde van 52 leerlingen per klaslokaal. Veel lokalen worden dubbel gebruikt worden (ochtend shift en middag shift) waardoor het aantal lessen per dag beperkt is.  
Om alle extra leerlingen te huisvesten zouden er per jaar tenminste 500 klaslokalen gebouwd en ingericht moeten worden. Unicef / Wereldbank en Gambiaanse overheid komen samen slechts op ongeveer 10% van dit aantal en onze inspanningen worden daarom ook zeer op prijs gesteld.
- Er is een effectief team van twaalf personen werkzaam voor de MRC-Holland Foundation in Gambia. Zij sturen en controleren de diverse projecten. Dit team wordt geleid door de consul van Nederland in Gambia, mevr. Henriette Sonko, en dhr. Jatta, het voormalig hoofd van het onderwijs in het grootste van de 6 districten. Bovendien werken er op het ministerie van onderwijs diverse mensen full time aan de selectie van nieuwe projecten en het toezicht op de bouw werkzaamheden van alle MRC-Holland foundation projecten. Onze aannemers hebben in totaal ruim 1000 bouwvakkers werkzaam op onze projecten.

## Doel van de projecten in Gambia

Doel van de MRC-Holland foundation is om in het jaar 2030 in heel Gambia voldoende onderwijsvoorzieningen te hebben gerealiseerd van goede kwaliteit om het aantal leerlingen per klaslokaal te hebben terug gebracht van het huidige gemiddelde van 52 naar minder dan 45. Bovendien willen we de kwaliteit van het onderwijs aantoonbaar verbeteren door extra leermiddelen te verschaffen. De kosten hiervoor worden door ons geschat op 15-20 miljoen euro per jaar. Het gaat hier in eerste instantie om uitbreiding van primary schools, upper schools en senior schools met tenminste 500 klaslokalen per jaar, inrichting van deze lokalen, renovatie van bestaande klaslokalen; bouw van toiletten, watervoorziening en leraren huisvesting op het platteland. Daarnaast richten we ons op beroepsonderwijs zoals de bouw van extra leraren opleidingen (PABO), landbouwscholen, technische

scholen en verpleegkundigen opleidingen. Ook richten we ons op de bouw van nursery schools waar de kinderen van 3-6 jaar op jonge leeftijd Engels kunnen leren. Op het moment dat zij naar school gaan kennen veel kinderen alleen één van de 5 stammentalen van Gambia.

In 2023 is de bouw van 558 nieuwe klaslokalen aanbesteed. Dat aantal proberen wij ook in 2025-2030 te halen. Daarnaast willen wij ons scholarship programma continueren waarbij wij de opleidingskosten betalen voor tenminste 700 nieuwe studenten per jaar aan de Universiteit van Gambia of het Gambia college (leraren opleiding).

Vanaf 2014 tot en met 2023 heeft de MRC Holland foundation het volgende kunnen bereiken in Gambia:

De bouw van 3746 klaslokalen.

Plaatsing van meubilair voor ongeveer 172.000 leerlingen in deze lokalen.

Renovatie van 2082 bestaande klaslokalen.

Bouw van 4600 toiletten bij deze scholen.

Bouw van 1700 kamers voor huisvesting van leraren bij de plattelands scholen.

Bouw van 1064 dormitories (slaapplaatsen) voor studenten bij tertiair onderwijs.

Bouw van 157 keukens bij scholen.

Watervoorziening (borehole etc.) bij 200 scholen.

Plaatsing van solar panels / batterijen bij meer dan 60 scholen.

### **3. Voortzetting bestaande projecten buiten Gambia**

Jaarlijks worden onderzocht:

- Financieel jaarverslag
- Project jaarverslag
- Newsletters, social media
- Budget
- Waar mogelijk worden bestuursleden van deze stichtingen eens per twee jaar uitgenodigd voor een gesprek.

Voor voortzetting van onze steun hanteren we minimaal de volgende criteria:

- Budget voor fondsenwerving is niet groter dan 5 % van het totale budget
- Budget voor overhead kosten (subsidie tracking, evaluatie, administratie, project management) is niet groter dan 15 % van het totale budget
- Duurzaamheid
- Betrokkenheid van lokale organisaties, inwoners

## 4. Projecten in Gambia

Projectvoorstellen worden gedaan door de regionale kantoren van het ministerie van onderwijs in Gambia en worden bij de voorgedragen scholen geevalueerd door ons team in Gambia onder leiding van mevr. Henriette Sonko, tesamen met vertegenwoordigers van het ministerie van onderwijs in Gambia (MoBSE). Positief beoordeelde projectvoorstellen worden uitgewerkt in overleg met een aannemer en het resulterende bouwcontract wordt beoordeeld door het bestuur van de MRC-Holland foundation.

Projecten moeten de kwaliteit van het onderwijs en/of de capaciteit van de scholen verbeteren. Projecten mogen niet leiden tot langdurige verplichtingen c.q. verantwoordelijkheden van de MRC-Holland foundation tegenover de scholen in Gambia. Bij verbetering van de infrastructuur (vnl. het bouwen van nieuwe scholen), alsmede bij het verstrekken van leermiddelen, gaat het eigendom op zo kort mogelijke termijn over naar het ministerie van onderwijs. De MRC-Holland foundation betaald geen salarissen van leerkrachten; geen schoolmaaltijden etc. Bij elk bouwproject moet het ministerie van onderwijs verklaren dat zij zorgdragen voor het onderhoud van de gebouwen, het verstrekken van de normale schoolmaterialen, de salarissen van leraren etc. Bij elk project moet het ministerie van onderwijs eigenaar van de grond zijn.

## 5. Financiën

### Kosten

Doordat de MRC-Holland foundation in Nederland met louter vrijwilligers werkt zullen er geen financiële vergoedingen plaats vinden in Nederland. Reizen naar projecten door bestuursleden worden gedaan in privé en worden niet door de foundation vergoed. Eventuele onkostenvergoedingen worden in de regel niet via de stichting gedaan, maar zullen voor zover mogelijk door de bestuursleden als privéschenking meegenomen worden in hun belastingaangiften.

### Giften

De MRC-Holland Foundation wil ook in de komende jaren de jaarlijkse uitgaven richten op een niveau dat ligt tussen 12.5 en 25 % van het vermogen van de foundation. Dit uitgaven niveau zal ons in staat stellen om de kwaliteit en de continuïteit van de projecten te waarborgen. De inkomsten van de foundation zijn immers uitsluitend afkomstig van het bedrijf MRC-Holland en zijn zusterbedrijven en zijn daarmee in de toekomst ongewis. Voor de jaren 2024 en 2025 is de doelstelling om een bedrag tussen 16 en 20 miljoen euro te besteden.

Tabel 1. Foundation uitgaven in de afgelopen jaren.

Jaar	Totaal uitgaven (mio)	Uitgaven in Gambia (mio)	Uitgaven elders (mio)
2012	0.52	-	0.52
2013	0.55	-	0.55
2014	1.02	0.27	0.75
2015	1.95	1.15	0.81
2016	4.17	3.77	0.40
2017	6.87	6.38	0.49
2018	9.72	9.38	0.33
2019	12.58	12.42	0.17
2020	13.45	13.14	0.31

2021	14.67	14.34	0.33
2022	16.10	15.84	0.26
2023	16.83	16.42	0.41
2024	>16	>16	?
2025	>16	>16	?

## Fondsenwerving

De foundation is niet van plan activiteiten voor het werven van fondsen te starten.

## 6. Communicatie

De stichting is niet van plan publiciteit te zoeken buiten onze doelgroep van medewerkers, samenwerkingsverbanden en klanten van MRC Holland bv. De stichting zal daarom ook geen vermelding in boeken / gidsen voor filantropie nastreven. Reden is dat wij geen geld inzamelen en ons geheel richten op onze Gambia projecten. Wel zal regelmatig een samenvatting van de activiteiten geplaatst worden op de MRC Holland foundation website: <http://foundation.mrc-holland.com/projects-mrc-holland-foundation/>. Onze donateur, de firma MRC-Holland, heeft op zijn website informatie over de foundation projecten, alsmede een link naar de foundation website. Ook doen zij zeer geregeld uitgebreid verslag aan het personeel van MRC-Holland over de foundation projecten en worden de foundation activiteiten vermeld in de nieuwsbrieven voor klanten.

Om te voldoen aan de wettelijke eisen voor een ANBI zal een Engels talige samenvatting van dit beleidsplan op de MRC-Holland Foundation website geplaatst worden.