

# Beleidsplan MRC-Holland Foundation 2019-2024

Amsterdam, december 2018

## Inhoud

1.	Inleiding .....	2
	Missie & Visie .....	2
	Statutaire doelstellingen .....	2
	Oprichting .....	2
2.	Projecten .....	2
	Voortzetting bestaande projecten .....	2
	Gambia projecten .....	3
	Doel van de projecten in Gambia .....	3
3.	Voortzetting bestaande projecten buiten Gambia .....	4
4.	Projecten in Gambia .....	4
5.	Financiën .....	5
	Kosten .....	5
	Giften .....	5
	Fondsenwerving .....	5
6.	Communicatie .....	5

# 1. Inleiding

## Missie & Visie

De MRC-Holland foundation heeft ten doel om een bijdrage te leveren aan een betere wereld. Onze focus ligt bij het onderwijs in ontwikkelingslanden, in het bijzonder in Gambia, maar er worden ook diverse projecten op het gebied van gezondheidszorg en vrouwen in ontwikkelingslanden gesteund.

De foundation is geheel afhankelijk van giften afkomstig van het Amsterdamse biotechnologie bedrijf MRC-Holland en zuster bedrijven die vallen onder de holding de Luwe Hoek bv. De foundation is niet van plan activiteiten voor het werven van fondsen te starten.

De MRC-Holland foundation tracht zijn doelen deels te realiseren door andere stichtingen te ondersteunen. Voor de projecten in Gambia initieert de foundation zelf activiteiten en werkt ze samen met diverse andere organisaties en de Gambiaanse overheid.

## Statutaire doelstellingen

Het ontplooiën en financieel ondersteunen van projecten op het gebied van onderwijs, culturele ontwikkeling, natuurbescherming en medische zorg overal ter wereld, in het bijzonder in ontwikkelingslanden, alsmede het bevorderen van hulpverlening in gebieden die getroffen zijn door humanitaire- of natuurrampen.

## Oprichting

Op 2 december 2011 is de MRC-Holland Foundation opgericht door Jan en Maureen Schouten, de eigenaren van de Luwe Hoek bv, De Luwe Hoek Octrooien bv, SALSA Biochemicals bv en MRC-Holland bv.

# 2. Projecten

## Voortzetting bestaande projecten

De MRC-Holland Foundation zal de komende jaren de volgende projecten en organisaties jaarlijks onderzoeken en bij positieve evaluatie opnieuw steunen:

- People to People to People (P2P) Ethiopia (Weeshuis): <http://www.peoplepeople.org/>
- Stichting AFOS (diverse projecten; Burkina Faso): [www.afosflevoland.nl](http://www.afosflevoland.nl)
- Stichting Aros de Esperanza (Jongerenwerk; Colombia): <http://www.aros-de-esperanza.org/>
- Stichting Biblioneef (Kinderboeken; diverse landen): (<http://www.biblioneef.nl/> )
- Stichting Healthy Malawi (School; Malawi): <http://www.healthymalawi.nl/#&panel1-1>
- Stichting Hernia (Medische hulp; Ghana): <http://www.operationhernia.nl/>
- Stichting Macheo (Schoolmaaltijden; Kenya): <http://www.macheo.org/>
- Stichting Medic (Medische instrumenten; vele landen): [www.medic.nl/](http://www.medic.nl/)
- Stichting Naar School in Haïti (School; Haïti): <http://www.stichtingnaarschoolinhaiti.nl/>
- Stichting Orphanaid (School; Sri Lanka): <http://orphanaid.wix.com/sons#!contact/fwek0>
- Stichting Read to Grow (Kinderboeken; o.a. Gambia): <http://www.readtogrow.eu/nl/>
- Stichting Sahelp (Diverse projecten; Burkina Faso) <http://www.sahelp.nl/>
- Stichting Sante Pour Tous (Medische operaties, Marokko): <http://www.santepourtous.nl/>

- Stichting WOL (Scholenbouw Burkina Faso): [www.stichtingwol.com/joomla/index.php/nl/](http://www.stichtingwol.com/joomla/index.php/nl/)

Deze organisaties ontvingen in 2018 EUR 329.779 aan donaties van ons. Naar verwachting zal dit bedrag in de jaren 2019-2024 verder dalen aangezien we ons steeds meer op onze eigen projecten in Gambia richten.

## Gambia projecten

Voor het initiëren van nieuwe activiteiten zal de foundation zich in de jaren 2019-2024 vooral richten op onderwijsprojecten in Gambia. Bij de keuze voor dit land speelt o.a. mee dat:

- Gambia één van de 15 armste landen ter wereld is. Het gemiddeld inkomen per hoofd van de bevolking is zelfs lager als dat van Ethiopië. Er zijn zeer weinig delfstoffen / bodemschatten.
- Gambia is een klein en overzichtelijk land. Het is politiek stabiel. Oppervlak is 1/3 van Nederland. Aantal inwoners is ongeveer 2 miljoen.
- Gambia is Engels talig en goed bereikbaar vanuit Nederland (directe vluchten).
- Er is een zeer hoog geboortecijfer. De Gambiaanse overheid kan de snelle bevolkingstoename niet aan voor wat betreft de uitbreiding van onderwijsfaciliteiten en heeft dringend hulp nodig. Bij de aanvang van het schooljaar 2018-2019 kregen 391.222 leerlingen tussen 6 en 18 jaar les op overheidsscholen, een toename van 21.000 kinderen ten opzichte van het vorige schooljaar. Deze toename is deels een gevolg van de snelle bevolkingstoename en deels doordat kinderen steeds vaker (en langer) naar het voortgezet onderwijs gaan.

Om alle extra leerlingen te huisvesten zouden er per jaar tenminste 500 klaslokalen gebouwd en ingericht moeten worden. Unicef / Wereldbank en Gambiaanse overheid komen samen slechts op ongeveer 10% van dit aantal. Gevolg is overvolle klassen waarbij de meeste lokalen dubbel gebruikt worden (ochtend shift en middag shift) en het aantal lessen per dag beperkt is.

- Er is een effectief team van zeven personen werkzaam voor de MRC-Holland Foundation in Gambia. Zij sturen en controleren de diverse projecten. Dit team wordt geleid door de consul van Nederlandse in Gambia en dhr. Jatta, het voormalig hoofd van het onderwijs in het grootste van de 6 districten. Bovendien werken er op het ministerie van onderwijs diverse mensen full time aan de selectie van nieuwe projecten en het toezicht op de bouw werkzaamheden van alle MRC-Holland foundation projecten. Onze aannemers hebben in totaal ruim 1000 bouwvakkers werkzaam op onze projecten.

## Doel van de projecten in Gambia

Doel van de MRC-Holland foundation is om in het jaar 2025 in heel Gambia voldoende onderwijs voorzieningen te hebben gerealiseerd van goede kwaliteit om het aantal leerlingen per klaslokaal te hebben terug gebracht van het huidige gemiddelde van 56 naar minder dan 45. Bovendien willen we de kwaliteit van het onderwijs aantoonbaar verbeteren door extra leermiddelen te verschaffen. De kosten hiervoor worden door ons geschat op 15-20 miljoen euro per jaar. Het gaat hier in eerste instantie om uitbreiding van primary schools, upper schools en senior schools met tenminste 500 klaslokalen per jaar, inrichting van deze lokalen, renovatie van bestaande klaslokalen; bouw van toiletten, watervoorziening, leraren huisvesting op het platteland, alsmede de bouw van extra leraren opleidingen (PABO / Universiteit). In een later stadium willen we ons richten op nursery

schools waar de kinderen van 3-6 jaar op jonge leeftijd Engels kunnen leren. Op het moment dat zij naar school gaan kennen veel kinderen alleen één van de 5 stammentalen van Gambia.

In 2018 is de bouw van 435 nieuwe klaslokalen aanbesteed, waaronder 18 klaslokalen voor een nieuwe lerarenopleiding in Basse, ver in het binnenland. Vanaf 2019 streven we naar de bouw van ruim 500 klaslokalen per jaar.

Aannemende dat het aantal leerlingen op overheidsscholen in 2025 gestegen zal zijn tot 530.000 (+21.000 / jaar), zullen er op dat moment 11.780 klaslokalen nodig zijn om een gemiddelde van 45 leerlingen per lokaal te bereiken. Op dit moment zijn er ongeveer 7000 lokalen op overheidsscholen. Dit doel is haalbaar als de Gambiaanse overheid met hulp van Wereldbank en Unicef jaarlijks ruim 150 lokalen bouwt en de MRC-Holland foundation ruim 500.

### **3. Voortzetting bestaande projecten buiten Gambia**

Jaarlijks worden onderzocht:

- Financieel jaarverslag
- Project jaarverslag
- Newsletters, social media
- Budget
- Waar mogelijk worden bestuursleden van deze stichtingen eens per twee jaar uitgenodigd voor een gesprek.

Voor voortzetting van onze steun hanteren we minimaal de volgende criteria:

- Budget voor fondsenwerving is niet groter dan 5 % van het totale budget
- Budget voor overhead kosten (subsidie tracking, evaluatie, administratie, project management) is niet groter dan 15 % van het totale budget
- Duurzaamheid
- Betrokkenheid van lokale organisaties, inwoners

### **4. Projecten in Gambia**

Projectvoorstellen worden gedaan door ons team in Gambia onder leiding van mevr. Henriette Sonko, na uitgebreid overleg met het ministerie van onderwijs in Gambia (MoBSE). Deze projectvoorstellen worden beoordeeld door het bestuur van de MRC-Holland foundation.

Projecten moeten de kwaliteit van het onderwijs en/of de capaciteit van de scholen verbeteren. Projecten mogen niet leiden tot langdurige verplichtingen c.q. verantwoordelijkheden van de MRC-Holland foundation tegenover de scholen in Gambia. Bij verbetering van de infrastructuur (vnl. het bouwen van nieuwe scholen), alsmede bij het verstrekken van leermiddelen, gaat het eigendom op zo kort mogelijke termijn over naar het ministerie van onderwijs. De MRC-Holland foundation betaald geen salarissen van leerkrachten; geen schoolmaaltijden etc. Bij elk bouwproject moet het ministerie van onderwijs verklaren dat zij zorgdragen voor het onderhoud van de gebouwen, het verstrekken van de normale schoolmaterialen, de salarissen van leraren etc.

## 5. Financiën

### Kosten

Doordat de MRC-Holland foundation in Nederland met louter vrijwilligers werkt zullen er geen financiële vergoedingen plaats vinden in Nederland. Reizen naar projecten door bestuursleden worden gedaan in privé en worden niet door de foundation vergoed. Eventuele onkostenvergoedingen worden in de regel niet via de stichting gedaan, maar zullen voor zover mogelijk door de bestuursleden als privéschenking meegenomen worden in hun belastingaangiften.

### Giften

De MRC-Holland Foundation wil de komende jaren de jaarlijkse uitgaven richten op een niveau dat ligt tussen 12.5 en 20 % van het vermogen van de foundation. Dit uitgaven niveau zal ons in staat stellen om, door geleidelijke groei van ons team in Gambia, de kwaliteit van de projecten te garanderen, maar ook om de continuïteit van de projecten te waarborgen. De inkomsten van de foundation zijn immers uitsluitend afkomstig van het bedrijf MRC-Holland en zijn zusterbedrijven en zijn daarmee in de toekomst ongewis. Voor 2019 is de doelstelling om een bedrag tussen 12 en 16 miljoen euro te besteden.

**Tabel 1. Foundation uitgaven in de afgelopen jaren en verwachte uitgaven voor de komende jaren (uitsluitend daadwerkelijke overboekingen; verplichtingen zijn niet meegenomen).**

Jaar	Totaal uitgaven (mio)	Uitgaven in Gambia (mio)	Uitgaven elders (mio)
2012	0.52	-	0.52
2013	0.55	-	0.55
2014	1.02	0.27	0.75
2015	1.95	1.15	0.81
2016	4.17	3.77	0.40
2017	6.87	6.38	0.49
2018	9.72	9.38	0.33
2019	12-16	12-16	0.3
2020	>12	>12	0.3
2021	>12	>12	0.3
2022	>12	>12	0.2
2023	>12	>12	0.2
2024	>12	>12	0.2

### Fondsenwerving

De foundation is niet van plan activiteiten voor het werven van fondsen te starten.

## 6. Communicatie

De stichting is niet van plan publiciteit te zoeken. De stichting zal daarom ook geen vermelding in boeken / gidsen voor filantropie nastreven. Reden is dat wij geen geld inzamelen en ons geheel richten op onze Gambia project. Wel zal elk kwartaal een samenvatting van de activiteiten geplaatst worden op de MRC Holland foundation website: <http://foundation.mrc-holland.com/projects-mrc-holland-foundation/>. Onze donateur, de firma MRC-Holland, heeft op zijn website een link naar de foundation website. Ook doen zij geregeld uitgebreid verslag aan het personeel van MRC-Holland over de foundation projecten en worden de foundation activiteiten vermeld in de nieuwsbrief voor klanten.